



Ulkoministeriö
Utrikesministeriet
Ministry for Foreign
Affairs of Finland

With funding from
Austrian
Development
Cooperation



Концепция наращивания потенциала в области кластеризации

(в рамках проекта “Региональная интеграция и наращивание потенциала для повышения конкурентоспособности ММСП в агробизнесе и содействие торговле в Центральной Азии - CANDY V”)

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ:

Регион Центральной Азии, имеющий потенциал производства свежей и сушениной плодовоощной продукции в условиях глобализации и повышенного спроса на продовольствие стоит на пути решения сложных вопросов связанных с диверсификацией традиционных рынков и поиска новых рынков сбыта своей сельхозпродукции.

Производство плодовоощной продукции имеет социально-экономическую значимость для Региона, так как позволяет вовлечь значительные трудовые ресурсы.

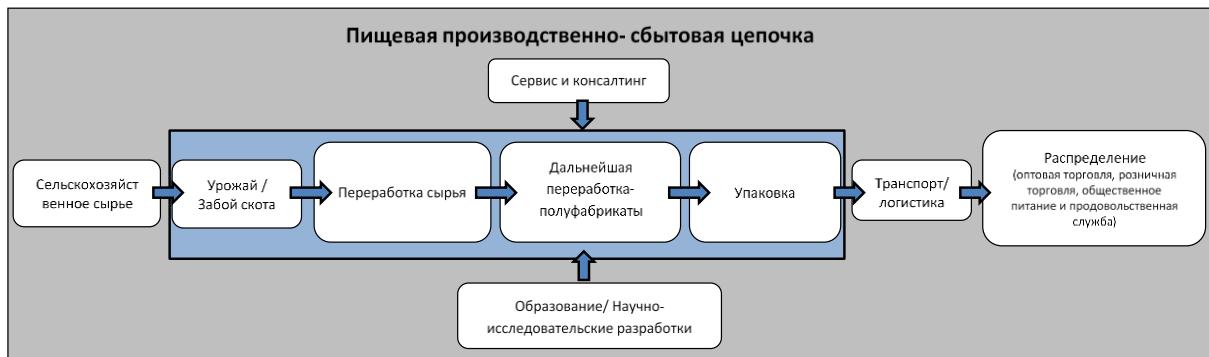
Отрасль по производству свежей и сушениной плодовоощной продукции в Регионе в основном ориентирована на экспорт, что увеличивает возможность стран решать социально-экономические проблемы.

Конкурентоспособность требует эффективных связей вдоль цепочки добавленной стоимости, инновационных методов производства и маркетинга, а также опытного персонала. Малые и средние предприятия должны соответствовать требованиям к безопасной продукции, постоянному улучшению производственных процессов, измерению удовлетворённости клиентов, заботе об окружающей среде, социальной ответственности, если они хотят выжить на рынке. Решение для предприятий ЦА может заключаться в создании кластеров как способа укрепить продовольственный сектор в процессе выхода на международные рынки, так как кластеры считаются средством инновационного сотрудничества, развития торговли и повышения занятости. Развитие кластеров является ключевым приоритетом во всех 4 странах¹.

¹ Национальный план действий по реализации стратегии «Казахстан-2050» предусматривает разработку «дорожных карт» по формированию перспективных национальных кластеров. Глава 3 «Модернизация и интенсивное развитие сельского хозяйства» Стратегии развития Узбекистана на 2017-2021 гг. предусматривает развитие и создание благоприятных условий для развития сельскохозяйственных предприятий, особенно междисциплинарных, которые занимаются сельскохозяйственным производством и переработкой, подготовкой, хранением, маркетингом, строительными работами и предоставлением услуг, а также осуществлением научно-исследовательской деятельности, направленной на создание и внедрение новых сортов растений и пород животных с высокой производительностью...». Необходимость реформ также признаётся в Плане действий по реализации



Хотя толкование кластеризации в 4 странах различается, существует ряд общих факторов, обуславливающих необходимость развития и интеграции территориально-отраслевых кластеров на основе подхода цепочек добавленной стоимости в сельском хозяйстве стран ЦА: низкий уровень материально-технического оснащения, низкая конкурентоспособность продукции местного сельского хозяйства, несоответствие организационных форм сельскохозяйственного производства и условий для реализации конкурентных преимуществ, слабые научные, информационные и кадровые резервы, ускоренная массивная приватизация государственной собственности без учёта территориальной и отраслевой специфики сельскохозяйственного производства (особенно важно в РК и КР), низкий уровень вовлеченности и социальной ориентации реформ и мер. Более эффективное и устойчивое сельское хозяйство подразумевает его интеграцию с сопутствующими и связанными отраслями, включая производственное и перерабатывающее производство (связанные отрасли); отрасли, создающие условия для деятельности связанных отраслей (поддерживающие отрасли) – производство кормов, производство сельскохозяйственной техники, производство минеральных удобрений, сортировка, упаковка, транспортировка, хранение и т.д. Деятельность кластеров охватывает всю цепочку добавленной стоимости, обеспечивая комплексное решение:



Чтобы устраниТЬ разрыв национальных приоритетов в регионе, мы включили в консорциум проекта **AAC “Австрийский Агро-Кластер” (www.aac.or.at)** в качестве партнёра проекта, обладающего экспертизой в области агро - кластеров.

AAC планирует подготовить и провести два 2-дневных мероприятия по укреплению потенциала (сочетающих мероприятия по информированию и повышению осведомлённости с открытыми обсуждениями и индивидуальным обучением) для организаций, предприятий и соответствующих государственных органов. Одно мероприятие для 20 участников из РУ и РТ состоится в одной из этих двух стран, а второе, для 20 участников из РК и КР – соответственно, в Казахстане или Кыргызстане. Данный подход будет применён и к другим компонентам проекта, принимая во внимание общие продукты и отрасли, вопросы логистики и сбора участников из двух стран, что будет способствовать обмену региональным опытом и интеграции. Мероприятия будут охватывать такие темы, как типы кластеров, инициация, мобилизация и создание кластеров, финансирование и политическая поддержка, специфика территориально-отраслевых кластеров, а также – в качестве иллюстрации – цепочки

300-дневных реформ, одобренном Правительством РТ в марте 2019 г. Стратегия национального развития КР на 2018-2040 гг. предусматривает создание средних и крупных перерабатывающих комплексов в агропромышленной отрасли страны, открытие логистических центров для экспорта продукции на зарубежные рынки, активное участие хозяйств в производственных процессах через кооперативы и агломерации, дающие производителям прямой доступ к добавочной стоимости и увеличивающие доход местного населения.



добавленной стоимости в секторе животноводства, а также подходы к развитию конкурентного сотрудничества среди членов кластера и дальнейшие вызовы для управления кластером. Главная цель данной деятельности – продемонстрировать роль кластеров в консолидации и развитии местных компаний и продуктов, а также факторы успешной работы и устойчивости совместных инициатив кластеров.

Первая вводная часть тренингов прошла виртуально/онлайн (платформа ZOOM) в течение двух дней (по два часа в день) в июле 2021 года.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ:

Целью проекта является наращивание потенциала всех заинтересованных сторон, создание предпосылок для инициирования национальных сельскохозяйственных кластеров в странах Центральной Азии путем предоставления ноу-хау из Австрии.

Задачи:

Предоставить материалы по следующим ключевым вопросам:

1. Предварительные условия (нормативные, административные, национальные программы и стратегии);
2. Управление агрокластером (АК) (организация, создание, финансирование, необходимые роли и должности) и проблемы;
3. Финансирование АК (модели);
4. Система взаимодействия с академическими/образовательными учреждениями (колледжами и университетами);
5. Процесс разработки и внедрения инноваций/ноу-хау на предприятиях;
6. Консолидация сельскохозяйственных кооперативов в структуре организации АК;
7. Роль АК для консолидации и продвижения местных предприятий и продуктов;
8. Факторы успеха и устойчивости АК;
9. Влияние АК на его участников и социально-экономическое развитие стран и регионов;
10. Обсуждение передового опыта и подходов/методов кластеризации;
11. Разработка стратегий и планов по созданию кластеров в Центральной Азии;

Консорциум CANDY V организует два двухдневных офлайн-тренинга в октябре 2021 года. Оффлайн-тренинги будут предлагать всесторонний и подробный вводный курс с элементами коучинга и консультирования. В зависимости от обстоятельств, связанных с пандемией, тренинг будет организован в городе Алматы для кыргызских и казахских участников, и в городе Ташкент для узбекских и таджикских участников (возможны изменения).

УЧАСТНИКИ: Соответствующие государственные органы (Министерства сельского хозяйства, экономики, промышленности, инноваций, и т.д.); партнёры/участники консорциума “CANDY V”

